

PROGRAMME DE LA FORMATION

Journée.1	Journée.2	Journée.3
<p><u>1/ Les fondamentaux du management de projet</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Concepts.• Cycle de vie du projet.• Rôles et responsabilités en management de projet.• Cerner la contribution du projet aux enjeux de l'entreprise.• Se positionner en tant que chef de projet au sein de l'entreprise. <p><u>2/ Le management du contenu du projet et de la performance</u></p> <ul style="list-style-type: none">• L'organigramme des tâches.• Identifier les parties prenantes du projet.• La gestion des modifications.• L'évaluation du projet.• Piloter le projet au quotidien. <p><u>3/ La planification du projet et la gestion des délais</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Mettre en place le management des délais.• Séquencer les activités de son équipe.• La construction du planning. Calculer les dates et identifier le chemin critique.• Construire le diagramme de GANTT.• Communiquer le planning pour renforcer l'engagement des parties prenantes.	<p><u>4/ La gestion des coûts</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Le processus d'estimation.• Budget et budgétisation du projet. Estimer le budget du projet ; Répartir le budget dans le temps ; Maîtriser efficacement le budget. <p><u>5/ La gestion des risques</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Définir ce qu'est un risque et maîtriser le processus de management des risques.• Identification et évaluation des risques.• Élaboration des réponses aux risques.• Surveillance et maîtrise des risques. <p><u>6/ Travailler en équipe projet</u></p> <ul style="list-style-type: none">• L'efficacité personnelle des acteurs projet.• L'efficacité collective de l'équipe projet.• Les réunions dans les projets. <p><u>7/ Le pilotage de projet</u></p> <ul style="list-style-type: none">• La surveillance du projet.• La maîtrise de l'avancement et des retards, le reporting.• La clôture du projet.	<p>Etude d'un cas réel soumis par le(s) stagiaires ou d'un cas pratique et des exemples proposés par le formateur</p>